

KUPIILKA|Plasthill

Toiminnanohjausjärjestelmän vaihto voi myös onnistua

Kontiolahdella toimiva Plasthill Oy on luonnonkuitukomposiittimateriaalien ja -tuotteiden valmistaja, joka tekee myös ruiskuvalutuotteiden sopimusvalmistusta. Kupilka-tuoteperheen voimakas kasvu viime vuosina antoi sysäyksen uuden tietojärjestelmän hankkimiselle.

Teksti: Vesa Taitto Kuvat: Krista Hoque



Kuvassa omistajaperheestä Esa, Arja ja Osku Kaasinen sekä Krista Hoque. Kuvasta puuttuu äitiyslomalla oleva Laura Bondavalli.

Plasthill Oy on perustettu vuonna 1996 ja alusta asti on pyritty panostamaan erityisesti materiaalivalintoihin, tuotemuotoiluun ja ekologisuuteen. Yrityksen viennissäkin menestystä niittäneeksi hitiksi on noussut Kupilka, joka on valmistettu Kareline-komposiitista, jossa on lujitteena mäntysellukuitua ja sideaineena polyp-ropeenia. Kupilka-astioiden ja -puukkojen pääsuunnittelijana on ollut teollinen muotoilija **Heikki Koivuova**.

– Kupilkan valmistus alkoi meillä vuonna 2014 ja sen osuus tuotannosta ja liikevaihdosta on kasvanut koko ajan. Nyt se on jo yli puolet. Näissä tuotteissa on loputon määrä eri variaatioita esimerkiksi pakkausten, nahkanauhojen, värien ja laserprinttausten vuoksi. Lisääntyvien volyymien vuoksi näiden tuotteiden hallinta alkoi käydä meillä hyvin vaikeaksi, sillä aiempi järjestelmäme ei taipunut näin sirpaleiseen tuotteistoon, kertoo Plastillin hallintopäällikkö **Arja Kaasinen**.

– Saimme vinkin Plasthillin tarpeesta yhteistyökumppaniltamme, Office Pro Finland Oy:n **Tuomo Tanttarilta**, Joensuusta. Olimme ymmärtäneet, että tarvittavien muutosten tekeminen heidän silloiseen järjestelmäänsä olisi vaatinut huomattavia panostuksia ja lisähenkilöiden palkkaamista, kertoo Infocloudin toimitusjohtaja **Esa Viljanen**.



Uuden järjestelmän avulla töitä on saatu järkiperäistettyä

Tietotekniikan tarkoitus on lisätä tuottavuutta

Plasthill myy tuotteitaan monille eri markkinoille. Tuotteet ovat usein räätälöityjä ja eri variaatioita voi olla useita jopa samassa laatikossa.

– Vanhassa järjestelmässä jokaiseen laatikkoon kirjoitettiin käsin, mitä se pitää sisällään. Se oli hyvinkin aikaa vievää ja virhemahdollisuuksia oli paljon. Lisäksi oli hyvin hankala jäljittää, mikäli esimerkiksi yksi laatikko oli kadonnut toimituksen aikana. Motiivina uuden järjestelmän hankkimiseen oli vähentää käsityötä ja lisätä systemaattisuutta. Varastosaldoihin luottaminen ei ollut myöskään aiemmin kovin korkealla tasolla. Lisäksi meidän myyjillä oli aiemmin hankalaa tietää, missä vaiheessa tilaukset menivät meidän tuotannossamme. Uusia henkilöitä ei kannata palkata pyörittämään järjestelmää vaan nykyisten työntekijöiden resursseja pitää hyödyntää entistä paremmin, muistuttaa Arja Kaasinen.

– Aloitimme tämän projektin vuoden 2019 keväällä ja käynnistyspäiväksi tähdättiin 30.9. Matkan varrella tuli sitten kaikenlaista, mitä ei projektia käynnistäessä kumpikaan osapuoli voinut tietää ja lopulta saatiin aloitettua 1.2.2020. Toisaalta tämän ansiosta saatiin myös paremmin kehitettyä uusia toimintatapoja tuotantoon, mitkä ovat varmasti hyödyllisempiä kuin projektisuunnitelman orjallinen noudattaminen. Joustavuudella ja ketteryydellä saadaan yleensä paremmat lopputulokset, painottaa Esa Viljanen.

Tehokas ja nopea järjestelmän käyttöönotto

Maailma on täynnä kauhutarinoita epäonnistuneista tietojärjestelmäprojekteista. Infocloud ja Plasthill ovat virkistävä poikkeus eli tuotannonohjausjärjestelmäprojekti saatiin maaliin onnistuneesti.

– Kyllähän se työtä vaati hirveästi varsinkin projektin alussa, kun määriteltiin, mitä oikeasti halutaan ja tarvitaan. Meiltä oli myös tehtaalta porukkaa miettimässä toivomuslistaa. Kustannusarvio ylittyi hieman, mutta se oli yhteisesti hyväksytty, kun matkan varrella ilmeni uusia tarpeita, sanoo Arja Kaasinen.

– Vanhasta järjestelmästä konvertoitiin kaikki olemassa oleva tieto vuosien varrelta, muun muassa kirjanpito, tilaukset, laskut, ostolasut, tuoterakenteet ja asiakaskohtaiset hinnastot. Käyttöönoton nopeuden ratkaiseva asia oli, että päästiin jatkamaan uudella järjestelmällä siitä, mihin edellisellä järjestelmällä oli päästy edellisenä työpäivänä. Käyttöönotto tehtiin kahden päivän aikana 31.1.–1.2.2020. Matkan varrella tietenkin tulee muutoksia, sillä monet asiat tulevat esille vasta myöhemmin, muistuttaa Infocloudin Esa Viljanen.

– Työntekijöiltä ei tullut mitään vastarintaa, vaan päinvastoin. Pakkaajien ja laadunvalvojen työ on mielekkäämpää, kun työtä on järkiperäistetty. Heillä on nyt myös oma alue, jossa on uudet pöydät

ja tietokoneet. Myös toimittaja kertoi, että henkilökunta oli hyvin innokkaasti mukana käyttöönotossa, kertoo Arja Kaasinen.

Tilausohjautuvan järjestelmän hyödyt

Nykyajan toiminnanohjauksen pitää hoitua pilvipohjaisesti ajasta ja paikasta riippumatta monilla eri laitteilla. Optimaalisessa tilanteessa minimoidaan järjestelmään säännöllisesti syötettävän tiedon tarve, mutta se edellyttää tuoterakenteiden oikeellisuutta.

– Järjestelmä määrittää jokaiselle tilaukselle raaka-aineet, konekustannukset ja lisäksi tähän räätälöitiin oma pakkausjärjestelmämoduuli. Tässä ei tarvitse kenenkään perustaa työnnumeroita eikä kirjata työvaiheita ja materiaaliottoja. Siinä vaiheessa, kun tuote pakataan, tehdään valmistuskirjaus reseptin ja sääntöjen mukaisesti. Kaikki on mukana tuoterakenteessa ja kulutusta ei tarvitse erikseen raportoida, kertoo Esa Viljanen.

– Konkreettisin hyöty meille on ollut, kun ei tarvitse kirjoittaa käsin lappuja ja seuranta on helpompaa. Tilauskantanäytön kanssa voidaan myös hallita hyvin ”tilausmassaa” ja kaikki osataan pakata oikeassa järjestyksessä myyntitilausten mukaisesti. Inhimillisten virheiden määrä on nyt paljon pienempi. Saamme myös helposti tarvitsemamme raportit järjestelmästä sekä kirjanpito on reaaliajassa. Työ ei kuitenkaan lopu tähän, vaan meidän pitää käydä läpi tuoterakenteemme vielä tarkemmin. Silloin järjestelmästä saa parhaan hyödyn irti, muistuttaa Arja Kaasinen.

– Itse olin tässä tietojärjestelmäprojektissa lähinnä hengessä mukana, mutta annoin sen tarpeelle täyden tukeni. Kyllä sen on nähnyt nyt selvästi, että se on meidän hommia helpottanut. Sählääminen on vähentynyt ja toiminta näyttää paljon ammattimaisemmalta, kun tarrat ja tulosteet ovat asianmukaisia. Tämä on hyvänä tukena, kun tavoitteenamme on kasvaa jatkossakin, sanoo Plasthillin toimitusjohtaja **Esa Kaasinen**.



Kupillasta on monia eri tuotevariaatioita